

На XXI Международной конференции по страхованию — крупнейшей площадке для обсуждения ключевых трендов и вызовов страхового рынка — состоялась пленарная дискуссия о быстрой цифровизации, широком внедрении искусственного интеллекта, развитии продуктов on demand, а также повышении скорости, качества урегулирования и информационной прозрачности. Евгений Ильин, член Правления и операционный директор Росгосстраха, рассказал о ситуации в ОСАГО — сегменте, который остается фундаментом бизнеса многих компаний рынка, но сегодня испытывает серьезную нагрузку.

По его словам, текущая динамика в ОСАГО показывает нарастающий разрыв между собираемой премией и объемом выплат. Средняя стоимость полиса ОСАГО в первом квартале 2026 года выросла всего на 2% к аналогичному периоду прошлого года, тогда как средняя выплата в 2025 году увеличилась на 17%, а в первом квартале 2026 года — еще на 10%. Расширение тарифного коридора в конце 2025 года дало страховщикам больше возможностей для более качественного тарифицирования клиентов, однако сам по себе широкий тарифный коридор не решает проблему убыточности, если рынок не получает инструментов для более глубокой и точной сегментации рисков.

«Если все страховщики сейчас вместе повысят тарифы до верхней планки, то добавят себе 30% сборов. Но так не работает по нескольким причинам, в частности связанным с социальной справедливостью — мы должны давать людям ту цену, которая соответствует их риск-профилю. Кроме того, в долгосроке страхование с такими перекосами работать не должно, оно должно основываться на вероятности и случайности», — отметил Евгений Ильин.

По его словам, региональная картина также подтверждает системный характер проблемы. Порядка 60 регионов сейчас уже превышают уровень выплат в 78%, который заложен в структуре тарифной ставки. Это значит, что ту разницу, которая только за первый квартал 2026 года составила более 7 млрд рублей, фактически оплачивают автовладельцы из других регионов. В среднем каждый из них переплачивает 540 рублей, или около 7% от средней премии по ОСАГО.

Ситуация может осложниться еще больше, потому что на регистрации находятся изменения в справочниках ЕМР, после которых стоимость ремонта вырастет на 8-10% и тоже ляжет на долю тех клиентов, которые сейчас пока не достигли верхней границы тарифного коридора.

Евгений Ильин подчеркнул, что страховые компании выступают за то, чтобы клиенты получали полноценные выплаты. Однако уже сейчас уровень выплат по ОСАГО по итогам первого квартала 2026 года составил 81% — без учета судебных расходов и резервов на будущие выплаты. Это означает, что рынок фактически пересек границу устойчивости.

«По нашим оценкам, большинство игроков на рынке сейчас работают в ОСАГО с комбинированным коэффициентом убыточности выше 100%. Особенно тревожно, что для ряда компаний моторное страхование является основным бизнесом. У них недостаточно инфраструктуры, чтобы пережить сложные времена, и нет других направлений, за счет которых можно было бы кросс-субсидировать убыток от ОСАГО», — рассказал Евгений Ильин.

Среди возможных мер, которые могли бы стабилизировать ситуацию, спикер назвал переход к свободному ценообразованию, позволяющему справедливо учитывать в цене профиль аварийности всех клиентов, фиксацию ограничения ответственности по убыткам лимитом ОСАГО, ограничение переуступки прав требования до момента первичного обращения в страховую компанию. Еще одним важным шагом Евгений Ильин считает легитимизацию использования бывших в употреблении запчастей в сертифицированных автосервисах, включая создание соответствующего реестра и методики.

«Страховщики фактически подошли к рубежу, когда без радикальных мер со стороны регулятора исправить ситуацию уже невозможно. В отсутствие решительных действий мы рискуем столкнуться со сценарием, очень похожим на 2015–2016 годы, когда многие игроки были вынуждены покинуть рынок», — резюмировал Евгений Ильин.

Википедия страхования, 27.05.2026 г.