

Старые кадры и «дочки» не вписались в новую стратегию агентства.

Возглавивший в прошлом году Агентство по ипотечному жилищному кредитованию (АИЖК) Александр Плутник полностью расформировал прежнюю команду и продолжает оптимизировать бизнес. Заметному сокращению подверглась страховая «дочка» АИЖК. Что будет вместо – должно стать понятно к весне. Новую стратегию АИЖК обещает утвердить до конца февраля.

Последними топ-менеджерами старой команды в АИЖК были глава СК АИЖК Андрей Языков и замгендиректора Наталья Кольцова. На прошлой неделе они покинули свои посты, свидетельствует информация на сайте АИЖК: их имена больше не указаны в составе руководящего состава агентства. Наталья Кольцова и Андрей Языков официально подтвердили «Ъ», что с этой недели больше не работают в агентстве. Таким образом, глава АИЖК Александр Плутник полностью завершил процесс расформирования старого руководящего состава агентства.

Андрей Языков работал в АИЖК с 2008 года и до создания дочернего страховщика АИЖК возглавлял Агентство по реструктуризации ипотечных кредитов (АРИЖК). В прошлом году неоднократное редактирование анонсированной зимой 2015 года программы помощи ипотечным заемщикам тоже происходило при его участии, однако эта программа так и не стала востребованной рынком. Наталья Кольцова работала в АИЖК с 2002 года и в должности замглавы агентства курировала сделки по секьюритизации, при ее участии в России впервые была проведена эмиссия облигаций с ипотечным покрытием.

Уход двух последних менеджеров из команды экс-главы АИЖК Александра Семеняки будет сопровождаться оптимизацией бизнеса, рассказали «Ъ» источники, знакомые с ситуацией. «В частности, АИЖК планирует заметно оптимизировать дочернюю страховую компанию, с марта ее штат сократится до семи человек», – отмечает один из собеседников «Ъ», близких к АИЖК. По его словам, сокращения ждут все подразделения различных структур АИЖК.

«На момент смены руководства АИЖК весной 2015 года численность всего агентства превышала 1,3 тыс. человек и планировалось сократить штат примерно на 50%, однако

теперь обсуждается, что к концу весны в АИЖК должно остаться не более 300 человек», – указывает источник «Ъ».

В пресс-службе АИЖК «Ъ» сообщили: «Мы продолжаем трансформацию АИЖК, Фонда РЖС и других компаний группы в единый институт, в рамках которой проводим централизацию функций и оптимизируем штат. В настоящее время в АИЖК порядка 680 сотрудников, основную часть трансформации мы планируем завершить в апреле этого года. Пересмотр штатной численности проводится не в целях сокращений, а в целях формирования эффективной команды, поэтому комментировать распространяемые слухи об итоговой численности сотрудников компании считаем нецелесообразным». Впрочем, в отсутствие новой стратегии АИЖК оценить эффективность действий нового руководства агентства затруднительно. В АИЖК указывают, что «стратегия всего единого института развития в жилищной сфере будет утверждена наблюдательным советом АИЖК до конца февраля».

Участники рынка ждут известий о планах агентства. «Ипотечный рынок давно не слышал значительных новостей и инициатив от АИЖК, хотя сейчас как никогда нуждается в поддержке – как с точки зрения спроса, так и с точки зрения стандартов работы», – отмечает управляющий партнер НАФИ Павел Самиев. Сокращение бизнеса страховой «дочки» АИЖК эксперты оценили нейтрально. Несмотря на заявленные амбициозные цели (компания специализируется на страховании ответственности ипотечных заемщиков), этот бизнес так и не стал заметным на рынке. Сборы СК АИЖК за 2015 год составили 160 млн руб., застраховано порядка 40 тыс. кредитов и проведено восемь сделок секьюритизации. «Доля СК АИЖК в показателях группы незначительна: СК составляет 1% от активов группы, по чистой прибыли – 2,4% по МСФО за третий квартал 2015 года», – говорит аналитик Moody's Мария Малюкова. Впрочем, по мнению экспертов, отказываться от этого направления в текущей конъюнктуре было бы не совсем правильно. «Сейчас актуально и страхование риска удешевления стоимости залога при ипотеке, и страхование ответственности застройщиков», – отмечает замглавы СОГАЗа Николай Галушин. Однако, оговаривается он, перспективы активного развития этих направлений туманны.

Источник: [Коммерсантъ](#) , 20, 08.02.16

Авторы: Локшина Ю., Францева В.