

Банк «УралСиб» все-таки saniрован, хотя до сих пор все стороны процесса такую возможность отрицали. Случай прецедентный еще и тем, что впервые в роли оздоровителя выступает физлицо – Владимир Коган. Впрочем, статус, деньги, в том числе 81 млрд руб. от государства, и банковский опыт у бизнесмена и ранее государственного деятеля есть. Осталось придумать стратегию и создать команду, готовую ее реализовать.

Сообщения ЦБ и АСВ о санации «УралСиб» появились 4 ноября. В них подтвердилась информация источников «Ъ» об оздоровлении банка, озвученная 3 ноября. Еще в конце сентября основной владелец «УралСиб» Николай Цветков говорил в интервью «Ъ», комментируя слухи о скорой санации банка: «Как можно заявлять о санации банка, когда регулятор возможную санацию отрицает?». Теперь план санации «УралСиб» утвержден советом директоров ЦБ, санатором впервые станет физлицо – бизнесмен Владимир Коган, который за символическую цену получит 82% акций банка, а также 14 млрд руб. на шесть лет и 67 млрд руб. на десять лет. Последние деньги пойдут в капитал, что с учетом ставки 0,5% и дисконтирования покрывает потребность на 44 млрд руб., оценил ЦБ. Николай Цветков сохранит миноритарный пакет, а большинство сотрудников, как заверил «Ъ» господин Коган, сохранят работу.

В официальных комментариях ЦБ привел классические причины санации: «Масштабы деятельности, функциональная роль и системная значимость» банка. На 1 октября у «УралСиб» было 161 млрд руб. средств физлиц, по активам и капиталу он входил в топ-30. Впрочем, этот случай – не классический. Об этом можно судить по крайне аккуратным заявлениям регулятора. По словам зампреда ЦБ Михаила Сухова, «был выявлен достаточно широкий состав факторов утраты рыночной стоимости активов – в их числе кредитный портфель, операции с контролируруемыми фининститутами, а также земельные участки и др.», однако пока у ЦБ «нет информации о недобросовестной деятельности собственников «УралСиб», факторы утраты стоимости – «исключительно экономические». Обычно ЦБ более категоричен.

Второй специфический момент в этой истории – то, как принималось решение о санации «УралСиб». Ранее, да и вчера источники «Ъ» уверяли, что недавняя ревизия «УралСиб» была связана не с оценкой перспектив санации, а с проверкой того, как банк выполняет план по докапитализации и насколько правильно формирует реестр вкладчиков (для этой цели в проверке участвовали представители АСВ). «Тогда тема санации не поднималась, других проверок в банке не было», – говорит собеседник «Ъ». Вчера Михаил Сухов в ответ на запрос «Ъ» сообщил следующее: «Осенью этого года провели одновременно проверку силами главной инспекции Банка России и оценку

финансового положения совместной рабочей группой с участием АСВ и Банка России. Оценка АСВ проходила в рамках подготовки решения о целесообразности финансового оздоровления банка. Одновременно Банк России и АСВ рассматривали инициативные предложения потенциальных инвесторов. К началу этой недели мы имели одновременно результаты оценки банка от АСВ и мнение инвесторов. Отбор был проведен во вторник».

Остаются вопросы и по цене оздоровления. «По итогам той проверки ЦБ предъявил фактически одно замечание – о переоценке страховой компании», – отмечает источник «Ъ», знакомый с ситуацией. По его словам, для переоценки страховой компании банку было необходимо еще около 15 млрд руб. кроме тех 20 млрд руб., которые Николай Цветков уже внес в капитал банка в течение последних месяцев. Чтобы развивать бизнес, без радикальной оптимизации штата и сети потребовалось бы еще 15 млрд руб., указывает он: «Почему в итоге 81 млрд руб., неясно».

Как бы там ни было, теперь основной вопрос – насколько новому владельцу удастся скорректировать ситуацию. «Для успешной санации нужен опыт, финансы и эффективная команда, – отмечает один из собеседников «Ъ». – Владимир Коган до сих пор никого не санировал, а вопрос, есть ли у него соответствующая команда, открытый». Банковский опыт у господина Когана есть, в 1990-е годы он был одним из самых влиятельных банкиров в Санкт-Петербурге, реализовав в 2000-х успешную сделку по продаже Промстройбанка ВТБ почти за \$580 млн. По данным рейтинга богатейших бизнесменов России-2015, составленного Forbes, состояние господина Когана (95-е место) составляет \$950 млн, он крупнейший акционер «Нефтегазиндустрии» (владеет Афипским НПЗ – крупнейший налогоплательщик Краснодарского края). Интересно, что на момент составления рейтинга Николай Цветков находился в нем существенно выше господина Когана – на 66-й позиции с капиталом \$1,25 млрд. Впрочем, основу его капитала как раз и составляла переоцененная ФК «УралСиб». Ранее заявлялось, что новый инвестор привнесет синергию со своим бизнесом, введет новые нишевые продукты и технологии, насколько это возможно в данном случае, пока сказать сложно, указывают участники рынка. «Владимир Коган хочет вернуться в большой банк, а «УралСиб», несмотря на проблемы, – системообразующий банк с федеральной сетью, чем и интересен, – объясняет топ-менеджер крупного банка. – Если сократить расходы на центральный офис, то поле для развития бизнеса есть». Эксперты не исключают, что для этого господин Коган может воспользоваться и своим опытом работы на госслужбе.

«Задача – загрузить текущий штат работой и восстановить бизнес-деятельность банка»

Как он пришел к санации банка «УралСиб» и что намерен делать с ним дальше, Владимир Коган рассказал корреспонденту «Ъ» Юлии Локшиной.

– Когда вы заинтересовались «УралСибом»?

– Несколько месяцев назад ко мне обратился менеджмент банка с тем, чтобы мне выступить инвестором, потому что банк остро нуждался в докапитализации. Мы провели due diligence банка и поняли, что нам понадобится помощь ЦБ и АСВ. Собственно, в этом русле и продолжались переговоры. АСВ и ЦБ провели проверку банка, ничего криминального по ее итогам выявлено не было, но, безусловно, у банка есть ряд проблемных активов, которые нужно дорезервировать, а значит, увеличивать его капитал. Я думаю, что в течение ближайших нескольких дней полноценную деятельность банка можно восстановить. Я гарантирую, что банк сейчас работает в штатном режиме и в дальнейшем продолжит выполнение своих обязательств перед всеми клиентами – как физическими, так и юридическими лицами.

– О каких именно проблемных активах идет речь?

– Это касается лизинговой и страховой компаний, а не кредитного портфеля.

– Какой пакет банка вы в итоге приобретаете и на каких условиях?

– Я стану владельцем более 75% акций банка «УралСиб», а Николай Цветков останется миноритарным акционером, но размер его пакета может комментировать только он сам. Я покупал банк за собственные средства, но цену сделки мы раскрывать не можем. Со стороны АСВ мы получаем два транша – 67 млрд и 14 млрд руб., которые необходимы для развития бизнеса банка. Часть этих средств пойдет в капитал, но какая именно, пока окончательно не решено.

– На днях Николай Цветков продал НПФ «УралСиб» за 1,6 млрд руб., и эти средства планировалось также направить в капитал банка. Это условие сохраняется?

– Эти средства уже в капитале банка.

– В СМИ звучало, что оздоровление будет происходить на паритетных началах и вы докапитализируете банк на ту же сумму, что предоставляет государство.

– Условия финоздоровления таковы, что с нашей стороны также потребуется финансовое участие, однако жесткой пропорции 50 на 50 нет.

– Кто кроме вас участвовал в конкурсе на оздоровление?

– Мне известно, что заявки подавали ВТБ24 и Альфа-Банк, однако они были готовы выступить санаторами «УралСиб» на менее выгодных для государства условиях.

– Что будет с нынешней командой банка?

– У банка сейчас нет председателя правления, только исполняющий обязанности. Однако я не планирую расставаться с топ-менеджерами – я общался с ними, и все это сильные менеджеры, мне бы хотелось, чтобы они остались в банке. Что касается штата банка в целом, то я не планирую глобальных сокращений, чтобы избежать социальных взрывов в регионах. Моя задача – загрузить текущий штат работой и восстановить бизнес-деятельность банка.

– По мнению тех, кто смотрел банк, основная проблема – в центральном аппарате, а не в регионах. Именно он формирует львиную долю расходов.

– Я не планирую существенно оптимизировать бизнес-подразделения, но сократить обслуживающий персонал, безусловно, будет необходимо.

Источник: [Коммерсантъ](#) , 05.11.15

Автор: Локшина Ю.